

Fehlende Seiten

☒ Werbung

☐ Index

☐ Register



## Jahresregister '93

### Inhaltsübersicht

<b>I. Verzeichnis der Beiträge</b>	<b>3</b>
1. Betriebswirtschaftslehre	3
2. Volkswirtschaftslehre	3
3. Fallstudien aus der BWL	4
4. Klausuren	4
5. WISU-Kompakt	4
6. WISU-Studienblätter	6
7. WISU-Magazin	6
<b>II. Stichwortregister</b>	<b>7</b>

416 112 625 700 19



Lange Verlag · Düsseldorf  
Werner Verlag · Düsseldorf

# **WISU** **das wirtschaftsstudium**

Zeitschrift für Ausbildung,  
Examen und Weiterbildung

## **Herausgeber**

Prof. Dr. Günter Sieben, Köln  
Prof. Dr. Artur Woll, Siegen

## **Verlage**

Lange Verlag GmbH & Co. KG  
Poststraße 12  
4000 Düsseldorf 1  
Tel. 0211/329004  
Fax 0211/320000  
in Zusammenarbeit mit  
Werner Verlag GmbH  
Karl-Rudolf-Str. 172  
Postfach 105354  
4000 Düsseldorf 1

## **Redaktion**

Dr. Helmut Maltry (BWL)  
Dr. Gerald Vogl (VWL)  
Rainer Lange, Alexandra Wessels  
(WISU-Magazin)  
Dr. Klaus-Dieter Rothe  
(WISU-Kompakt)

## **Anzeigenverwaltung**

Lange Verlag GmbH & Co. KG  
Poststraße 12  
4000 Düsseldorf 1  
Tel. 0211/329004  
Fax 0211/320000

## **Druck**

Druckhaus Waiblingen  
7050 Waiblingen

## **Satz**

I. Junge  
4000 Düsseldorf 13

**Erscheinungsweise**  
monatlich

## **Bezugspreise**

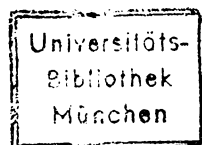
Abonnement halbj. DM 78,60  
Vorzugspreis für Studenten  
halbj. DM 59,80  
Einzelheft DM 15,80  
(jeweils incl. MWSt.)  
zzgl. Versandkosten

## **Bestellungen**

Bestellungen nehmen der Verlag  
und jede Buchhandlung entgegen.  
Abbestellungen mit sechswöchiger  
Kündigungsfrist zum Ende eines  
Kalenderhalbjahres möglich.

## **Urheber- und Verlagsrechte**

Die Beiträge sind urheberrechtlich  
geschützt. Alle Rechte, insbesondere  
das der Übersetzung in fremde  
Sprachen, bleiben vorbehalten. Kein  
Teil dieser Zeitschrift darf ohne  
Genehmigung des Verlages in  
irgendeiner Form — durch Fotokopie,  
Mikrofilm oder andere Verfahren —  
reproduziert oder in eine von  
Maschinen, insbesondere von Daten-  
verarbeitungsanlagen, verwendbare  
Sprache übertragen werden. Jede im  
Bereich eines gewerblichen Unter-  
nehmens hergestellte oder benützte  
Kopie dient gewerblichen Zwecken  
gem. § 54 Abs. 2 UrhG und ver-  
pflichtet zur Gebührenzahlung an die  
VG Wort, Abteilung Wissenschaft,  
Goethestraße 49, 8000 München 2,  
von der die einzelnen Zahlungs-  
modalitäten zu erfragen sind.



Das Jahresregister 1993 umfaßt den 22. Jahrgang von  
WISU – DAS WIRTSCHAFTSSTUDIUM  
mit den Heften 1 bis 12, Seiten 1 bis 1048

Die einzelnen Hefte umfassen folgende Seiten:

Heft 1: S. 1— 84	Heft 7: S. 553— 628
Heft 2: S. 85—156	Heft 8-9: S. 629— 740
Heft 3: S. 157—244	Heft 10: S. 741— 888
Heft 4: S. 245—392	Heft 11: S. 889— 968
Heft 5: S. 393—472	Heft 12: S. 969—1048
Heft 6: S. 473—552	

**Zitierweise: WISU**

## I. VERZEICHNIS DER BEITRÄGE

(Die Zahl in Klammern bezeichnet das Heft, die zweite Zahl die Seite; SB = Studienblatt)

### 1. Betriebswirtschaftslehre

- Adam, D./Schlüchtermann, J./Gorschlüter, P.: Krankenhausmanagement (10) 822  
 Alewell, D.: Lohngerechtigkeit und Lohndifferenzierung (7) 591  
 Al-Laham, A.: siehe Welge, M.K.  
  
 Benkenstein, M.: Beteiligungen und Unternehmensverbund als Indikatoren vertikaler Integration (5) 443  
 Berens, W./Pesch, A.: Taguchi-Methoden der Off-Line Qualitätssicherung (I) (6) 527  
 Berens, W./Pesch, A.: Taguchi-Methoden der Off-Line Qualitätssicherung (II) (7) 599  
 Bodenstein, G./Spiller, A.: Absatzkanalmanagement in der Konsumgüterindustrie: Ein interaktionstheoretischer Ansatz (I) (11) 937  
 Bodenstein, G./Spiller, A.: Absatzkanalmanagement in der Konsumgüterindustrie: Ein interaktionstheoretischer Ansatz (II) (12) 1024  
  
 Dyckhoff, H./Souren, R.: Grundlegende umweltschutzorientierte Erweiterungen der Produktionstheorie (4) 333  
  
 Fischer, H.: siehe Weller, H.P.  
 Fischer, M.: siehe Kaas, K.P.  
 Fischer, R./Rogalski, M.: Von der primären zur sekundären Grundrechnung (I) (2) 121  
 Fischer, R./Rogalski, M.: Von der primären zur sekundären Grundrechnung (II) (3) 201  
 Franck, E.: siehe Picot, A.  
 Frese, E.: Unternehmungsverfassung aus organisations-theoretischer Sicht (I) (11) 933  
 Frese, E.: Unternehmungsverfassung aus organisations-theoretischer Sicht (II) (12) 1011  
 Friedl, B.: Anforderungen des Profit Center-Konzepts an Führungssystem und Führungsinstrumente (10) 830  
  
 Gleich, R.: siehe Horváth, P.  
 Gorschlüter, P.: siehe Adam, D.  
  
 Horváth, P./Gleich, R./Lamla, J.: Kostenrechnung in flexiblen Montagesystemen bei hoher Variantenvielfalt (3) 206  
  
 Jaspersen, Th.: Waren- und Informationsfluß (12) 1016  
  
 Kaas, K.P./Fischer, M.: Der Transaktionskostenansatz (8-9) 686  
 Kreuzgrabe, L.: siehe Lange, Chr.  
  
 Lamla, J.: siehe Horváth, P.  
 Lange, Chr./Kreuzgrabe, L.: Erweiterung der Unternehmenspublizität auf der Basis der Generalnorm des handelsrechtlichen Jahresabschlusses (11) 943

- Lawa, D.: siehe Steinle, C.  
 Lier, A.: siehe Steinle, C.  
  
 Möhlenbruch, D.: Die Artikelselektion als Entscheidungsproblem der Sortimentsplanung im Einzelhandel (1) 48  
  
 Ortmann, M.: siehe Selchert, F.W.  
  
 Pausenberger, E.: Organisationsmodelle im Internationalisierungsprozeß (2) 126  
 Peemöller, V.H.: Entwicklung von Prüfungsstrategien (8-9) 701  
 Pesch, A.: siehe Berens, W.  
 Picot, A./Franck, E.: Aufgabenfelder eines Informationsmanagement (I) (5) 433  
 Picot, A./Franck, E.: Aufgabenfelder eines Informationsmanagement (II) (6) 520  
  
 Rehkugler, H.: Aufwandsrückstellungen und Bilanzanalyse (I) (4) 322  
 Rehkugler, H.: Aufwandsrückstellungen und Bilanzanalyse (II) (5) 438  
 Reiß, M.: Komplexitätsmanagement (I) (1) 54  
 Reiß, M.: Komplexitätsmanagement (II) (2) 132  
 Rogalski, M.: siehe Fischer, R.  
  
 Schlüchtermann, J.: siehe Adam, D.  
 Scholz, Chr.: Matrixorganisation (8-9) 677  
 Schreyögg, G.: Organisationskultur (4) 313  
 Selchert, F.W./Ortmann, M.: Bilanzpolitik in der Personengesellschaft (I) (7) 605  
 Selchert, F.W./Ortmann, M.: Bilanzpolitik in der Personengesellschaft (II) (8-9) 694  
 Souren, R.: siehe Dyckhoff, H.  
 Spiller, A.: siehe Bodenstein, G.  
 Steinle, C.: Delegation: Konzept, Felder, Prinzipien und Wirkungen (1) 41  
 Steinle, C./Lawa, D./Lier, A.: Methoden der strategischen Planung und ihre Bedeutung für die Unternehmenspraxis (10) 809  
  
 Welge, M.K./Al-Laham, A.: Der Prozeß der strategischen Planung (3) 193  
 Weller, H.P./Fischer, H.: Bildung, Ausweis und Interpretation ausgewählter Eigenkapitalbestandteile (6) 513

### 2. Volkswirtschaftslehre

- Altenburg, L.: siehe Linde, R.  
  
 Borchert, M.: Die Geldmengenkonzeption der Deutschen Bundesbank (8-9) 719  
  
 Caesar, R.: Rechtfertigungsansätze öffentlicher Verschuldung (2) 140

Ditzer, R./Feldsieper, M.: Die japanische Entwicklungshilfe im Lichte der Kriterien des Development Assistance Committee (4) 353

Eickhof, N.: Verkehrspolitische Reformfordernisse (5) 453

El-Shagi, E.-S.: Umweltzertifikate (12) 1037

Fehl, U.: Preisbildung im homogenen Dyopol als Lernprozeß (11) 952

Fehr, H./Rosenberg, Chr./Wiegard, W.: Grenzüberschreitende Umsatzbesteuerung in Europa (6) 534

Feldsieper, M.: siehe Ditzer, R.

Folkers, C.: Die konstitutionelle Steuertheorie (5) 460

Funk, L./Knappe, E.: Beschäftigungseffekte einer gesetzlichen Überstundenbegrenzung (10) 850

Groebe, A./Neubäumer, R.: Die Finanzierungsgleichung der Volkswirtschaft aus klassischer und keynesianischer Sicht (7) 612

Hardes, H.-D.: Ausgewählte Ansätze ökonomischer Gewerkschaftstheorien (4) 365

Herrmann, R.: Methoden zur Messung von Agrarprotektion (10) 861

Heubes, J.: Der internationale Konjunkturzusammenhang (6) 540

Jarchow, H.-J.: Diskretionäre Geldpolitik, Zeitinkonsistenz und Politikglaubwürdigkeit (2) 145

Knappe, E.: siehe Funk, L.

Kolb, G.: Funktionen der Wirtschaftsordnung (8-9) 713

Kortendieck, G.: siehe Kulp, B.

Kulp, B./Kortendieck, G.: Die Rolle der Einkommensverteilung in der Wohlfahrtstheorie (11) 958

Lachmann, W.: Beschäftigungswirkungen und Inflation bei produktiven Staatsausgaben (7) 619

Linde, R./Altenburg, L.: Monopol und Innovation (1) 68

Majer, H.: Qualitatives Wachstum (3) 218

Meyer, K.E./Rühmann, P.: Direktinvestitionen im Ausland (1) 62

Neubäumer, R.: siehe Groebe, A.

Pfähler, W./Wiese, H.: Der Kapazitätswettbewerb: Das Stackelberg-Spence-Dixit-Modell (8-9) 726

Rosenberg, Chr.: siehe Fehr, H.

Rühmann, P.: siehe Meyer, K.E.

Schneider, H.: Zur Funktionsweise einer Marktwirtschaft: Das allgemeine Walrasianische Gleichgewicht (3) 224

Schumann, J.: Wirtschaftsstruktur und Strukturpolitik: Ein einführender Überblick (12) 1031

Wiegard, W.: siehe Fehr, H.

Wiese, H.: siehe Pfähler, W.

## 3. Fallstudien aus der BWL

Adam, D./Schlüchtermann, J.: Strukturdefekte Entscheidungssituation bei ökologisch orientierter Planung (1) 60

Altrogge, G.: Dauer und Bewertung einer Beteiligungsinvestition (2) 138

Altrogge, G.: Finanzierung und Inflation bei Investitionsprojekten (11) 949

Berens, W./Pesch, A.: Taguchi-Methoden der Off-Line Qualitätssicherung (10) 845

Bohr, K./Weiß, M.: Kurz- und langfristige Fremdbezugsentscheidungen (6) 532

Günther, Th.: Ergebnisanalyse für die Crash & Blood Limited (5) 449

Meyer, M.: Chemiewerk Wiesberg (3) 216

Pesch, A.: siehe Berens, W.

Schlüchtermann, J.: siehe Adam, D.

Weiß, M.: siehe Bohr, K.

## 4. Klausuren

### — Betriebswirtschaftslehre

Eisenführ, F., Köln (12) 1029

Schruff, L., Göttingen (4) 349

Sieben, G., Köln (7) 609

Steiner, M., Münster (8-9) 709

### — Volkswirtschaftslehre

Abb, F., Frankfurt/M. (7) 624

Caesar, R., Hohenheim (12) 1043

Dickertmann, D., Trier (2) 151

Hasenkamp, G., Hamburg (1) 74

Landmann, O., Freiburg (11) 962

Lang, F.P., Braunschweig (3) 231

Luckenbach, H., Gießen (4) 374

Richter, W.F., Dortmund (5) 465

Sauernheimer, K., München (6) 545

Sell, F.L., Gießen (10) 877

Wiesmeth, H., Dresden (8-9) 730

## 5. WISU-Kompakt

### — Basiswissen aus der BWL und VWL

Althammer, W.: Die Theorie nichtkooperativer Verhandlungen (1) 32

Baxmann, U.G.: Die Transformationsleistung der Kreditinstitute (2) 112

Behme, W./Schimmelpfeng, K.: Unternehmensführung als kybernetischer Prozeß (4) 289

Behme, W./Schimmelpfeng, K.: Verrechnungspreise als Mechanismus zur Lenkung selbständiger Geschäftseinheiten (8-9) 662

Behme, W./Schimmelpfeng, K.: Modellierung der Unternehmensstruktur mit Hilfe vermaschter Regelkreise (11) 923

Belke, A.: Theorien des Politischen Konjunkturzyklus (11) 919

- Brauweiler, Chr./Hansjürgens, G.: Kapitalbeschaffung durch Mitarbeiterbeteiligung (12) 1003  
 Götzelmann, F.: Dezentrale Produktionsplanung und -steuerung (5) 421  
 Golland, F.: Der Konzern (3) 183  
 Graumann, M.: Ansätze der Oligopoltheorie (2) 109  
 Graumann, M.: Die Theorie des strategischen limit pricing (6) 501  
 Graumann, M.: Leitbilder der Wettbewerbstheorie (8-9) 659  
 Hansjürgens, G.: siehe Brauweiler, Chr.  
 Heide, U. auf der: Wertpapierpensionsgeschäfte als geldpolitisches Instrument der Deutschen Bundesbank (10) 785  
 Herdzina, K.: Das klassische Ertragsgesetz (12) 999  
 Herter, R.: Total Quality Management (1) 29  
 Holz, F.: Das Verschuldungsproblem der Entwicklungsländer (7) 581  
 Koch, Th.: Mitras Verteilungstheorie (5) 424  
 Orlan, R.: Kapitalerhöhung bei der Aktiengesellschaft (10) 790  
 Petkova, I.: Instrumente der Wechselkursicherung (3) 181  
 Schimmelpfeng, K.: siehe Behme, W.  
 Schuster, F.: Die überbetriebliche Mitbestimmung (6) 504  
 Wicher, H.: Kongruenzprinzip der Organisation (7) 579  
 Wolf, S.: Das Standortkonkurrenz- und Wahlkampfmodell von Hotelling (4) 294

## — Berühmte Ökonomen

- Hagemann, H.: Irving Fisher — Genialer Ökonom und „komischer Kauz“ (5) 425  
 Hirth, H.: Fischer Black — Optionspreistheoretiker und Investmentbanker (1) 35

## — Organisationen/Institutionen

- Wicher, H.: Das Deutsche Patentamt (8-9) 666  
 Wicher, H.: Die Internationale Arbeitsorganisation (11) 928

## — Wirtschaftsrecht — kurz und bündig

- Ahrens, M.: Positive Forderungsverletzung und culpa in contrahendo (3) 189  
 Büchner, L.M.: Die Vertragsstrafe (8-9) 668  
 Fries, H.P.: Allgemeine Geschäftsbedingungen (10) 797  
 Ohr, W.: Ordentliche und außerordentliche Kündigung des Arbeitsverhältnisses (2) 115

## — Wirtschaftsstatistik

- Fleischer, K.: Methoden zur Erzeugung von Zufallszahlen (12) 1008

## — Jura übersichtlich

- Strauch, D.: Die Offene Handelsgesellschaft (OHG) (I): Entstehung und Rechtsverhältnisse (4) 302  
 Strauch, D.: Die Offene Handelsgesellschaft (OHG) (II): Haftung, Gesellschafterwechsel, Beendigung (8-9) 664  
 Strauch, D.: Der Handelsvertreter (12) 1004

## — Ökonomik mit Augenzwinkern

- Kofner, St.: Vom Wettlauf der Weltsprachen (8-9) 670

## — Verfahren in der Wirtschaftspraxis

- Demming, Chr.: siehe Scheld, G.A.  
 Lachmann, E.: Ist „Just-in-Time“ noch zeitgemäß? (7) 583  
 Nicolai, Chr.: Der Einsatz von Assessment Centern in der Personalentwicklung mittelständischer Unternehmen (11) 925  
 Scheld, G.A./Demming, Chr.: Fundamentale Aktienanalyse (4) 298

## — Begriffe, die man kennen muß

- Bundesbank-Liquiditätspapiere (Koch, Th.) (6) 507  
 Entscheidungsmodell (Eigenstetter, H.) (3) 187  
 Internationale Wettbewerbsfähigkeit (Krüger, M.) (7) 585  
 Investor Relations (Umlauf, U.) (10) 801  
 Jahrgangsansatz (Kofner, St.) (2) 116  
 Kommunaler Finanzausgleich (Röhrich, M.) (1) 31  
 Kontenrahmen/Kontenplan (Eigenstetter, H.) (5) 427  
 Kuppelprodukte (Keilus, M.) (11) 921  
 Lean Production (Lachmann, E.) (12) 1007  
 Maßgeblichkeitsprinzip (Eigenstetter, H.) (8-9) 663  
 Produktivität (Lengsfeld, St.) (4) 293

## — In der Diskussion

- Duijm, B./Winter, H.: Handelspolitik: Versuch einer umfassenden Definition (5) 428  
 Götzelmann, F.: Prozeßkostenrechnung — Ausweg aus der Krise der Kostenrechnung? (1) 36  
 Grunhold, B.: Die Management-Holding (6) 508  
 Kiessling, Th.: Marktstruktur und Innovation: Beispiel Telekommunikation (10) 798  
 Koch, Th.: Der Rentenindex REX (2) 117  
 Mamtschenko, V./Schimpf, K.: Die Wiedergeburt des Privateigentums (7) 586  
 Neu, M.: Musik als Schlüsselreiz zur Erhöhung der Werbeeffizienz (3) 186  
 Schimpf, K.: siehe Mamtschenko, V.  
 Strunz, H.: Lean Production als „neue“ Konzeption der Arbeitsstrukturierung (8-9) 672  
 Winter, H.: siehe Duijm, B.

## — Stichwort des Monats

- Glombik, M.: Rentenanpassung (1) 33  
 Diller, K.D.: Solidarpakt (2) 113  
 Diller, K.D.: Autobahngebühr (3) 185  
 Gebhardt, H.: Steuerschätzung (4) 297  
 Thiemer, A.: Gemeinschaftsgutachten (5) 423  
 Diller, K.D.: Selbstbedienungsladen Politik (6) 503  
 Kastrop, Chr.: Konsolidierung in der Rezession? (7) 587  
 Oelsnitz, D.v.d.: Belegschafts-Buy out (8-9) 669  
 Graumann, M.: Insider-Geschäfte (10) 789  
 Voggenreiter, D.: Löhne Ost — Löhne West (11) 929  
 Diller, K.D.: Flexible Arbeitszeit (12) 1001

## — Check up

- Betriebswirtschaftliche Steuerlehre (3) 191  
 Das geldpolitische Instrumentarium der Deutschen Bundesbank (7) 589  
 Deckungsbeitragsrechnung (8-9) 675  
 Europäische Integration (1) 39  
 Konjunkturtheorie (12) 1009  
 Kostenrechnungssysteme (11) 931  
 Organisationstechniken (10) 805

Organisationstheorie (6) 511  
 Personalentwicklung und Personalentgelt (5) 431  
 Wettbewerbsrecht (4) 309  
 Wohlfahrtsökonomie (2) 119

## 6. Studienblätter

Abb, F./Auer, J./Mirz, P.: Neuere Arbeitsmarkttheorien (10) SB 4  
 Auer, J.: siehe Abb, F.  
 Eickhof, N.: Verkehrsmarktorrdnungen und Güterverkehrs-entwicklung (7) SB 3  
 Herdzina, K.: Die zentralen Regelungen des Gesetzes gegen Wettbewerbsbeschränkungen (1) SB 1  
 Mirz, P.: siehe Abb, F.  
 Troßmann, E.: Vorgehensprinzip computergestützter Planung (4) SB 2

## 7. WISU-Magazin

### — Thema aktuell

Himmelreich, F.: ABM: Kein geeignetes Mittel der Arbeitsmarktpolitik (12) 975  
 Holzer, J.: Im Spannungsverhältnis zwischen Ökologie und Ökonomie (11) 895  
 Lersner, H.: Ökobilanzen: Neue Wegweiser für den Umweltschutz (5) 399  
 Rosen, R. von: Die deutschen Börsen: Für die Zukunft gewappnet (6) 479  
 Schemmel, L.: Den Steuergesetzgeber in seine Schranken verweisen (3) 165  
 Scholz, Chr.: Personalmanagement in der Rezession: Die Stunde der Wahrheit (10) 751  
 Schütz, Axel: Ein Solidarpakt, der seinen Namen nicht wert ist (7) 559  
 Stihl, H.-P.: Produktionsstandort BRD: Neue Steuer-gesetze sollen Investoren locken (4) 255  
 Tiemann, S.: Die öffentliche Verschwendung (1) 9  
 Tietmeyer, H.: Bundesbank-Politik: Weiterhin potential-orientierte Geldmengensteuerung (2) 93  
 Töpfer, K.: Konjunkturbremse Umweltschutz? (8-9) 639

### — Buchrezensionen

Coenenberg, A.G.: Kostenrechnung und Kostenanalyse (1) 26  
 Drucker, P.F.: Die Zukunft managen (2) 100  
 Drucker, P.F.: Die ideale Führungskraft (5) 420  
 Fix, D.: Karriere Guide (10) 773  
 Frey, G.: Selbstsicher reden — selbstbewußt handeln, Rhetorik für Frauen (4) 285  
 Friedman, M.: Geld regiert die Welt (3) 172  
 Herrmann, D.: Ich will studieren (5) 419  
 Herrmann, D./Oordt, M. von: Studieren, aber wo? (5) 419  
 Hierhold, E.: Sicher präsentieren — wirksamer vortragen (5) 419  
 Hille, H.-E.: Freie Mitarbeit und andere Formen freier Zusammenarbeit (5) 419  
 Hinterhuber, H.H.: Strategische Unternehmensführung (4) 282  
 Krämer, D.: Traumberuf (10) 773  
 Kruse, O.: Keine Angst vor dem leeren Blatt (11) 916  
 Lee, A./Lehar-Börmann, S. u.a.: Bewerben in Europa (10) 773

Ogger, G.: Nieten in Nadelstreifen (12) 989  
 Perridon, L./Steiner, M.: Finanzwirtschaft der Unternehmung (11) 916  
 Rose, K./Sauernheimer, K.: Theorie der Außenwirtschaft (6) 497  
 Schwartz, F.N.: Frauenkarrieren (7) 572  
 Siewert, H.H./Siewert, R.: Karrieretraining für Frauen (4) 256  
 Thurow, L.: Kopf an Kopf (3) 166  
 Walter, N.: Der neue Wohlstand der Nation (12) 983  
 Wicke, L.: Umweltökonomie (12) 996

### — Professoren-Profile

Abb, F. (1) 25  
 Caesar, R. (11) 913  
 Donges, J.B. (4) 281  
 Duwendag, D. (3) 177  
 Frese, E. (6) 496  
 Gomez, P. (10) 777  
 Kleps, K. (8-9) 653  
 Riese, H. (2) 105  
 Sinn, H.-W. (7) 575  
 Suntum, U. van (5) 417  
 Vosgerau, H.-J. (12) 995

### — Sonstige Beiträge

Management: Die Stunde der neuen Gurus (1) 12  
 Karibik: Der Traum von der Einheit (1) 18  
 Wissenschaftliches Arbeiten für Yessies (II) (1) 20  
 Privatus brauchen mehr Hilfe (1) 22  
 Rußland: Reformen auf dem Rückzug (2) 96  
 Wirtschaftspolitik à la MIT (2) 98  
 Maastricht: Selbstgefährdung der Gemeinschaft (2) 99  
 Wissenschaftliches Arbeiten für Yessies (III) (2) 103  
 Mit Modular und Virtual Corporations in die Zukunft (3) 168  
 Clintons Wirtschaftsprogramm: Ein Mann mit Visionen (3) 171  
 Amerikas beliebteste Companies: Perfektion auf allen Ebenen (3) 174  
 Bewerbungsschreiben: So wird's gemacht (4) 259  
 Zwischen Redaktion, Vertrieb und Anzeigenabteilung (4) 267  
 Karrierechancen in der Unternehmensberatung (4) 273  
 Was ist bloß mit Europa los? (5) 403  
 Japan: Warten auf den Abschwung (5) 406  
 Südkorea: Ein Tiger wird demokratisch (5) 508  
 Ignacio Lopez: Lean and mean (5) 410  
 Welche Uni ist die beste? (5) 411  
 Traineebericht: Sei schlau, mach Karriere beim Bau (5) 412  
 Reengineering: The Business Revolution (6) 486  
 China: Vom Außenseiter zur Supermacht (6) 483  
 Deutschland: Falling down (7) 562  
 Helmut Schlesinger: Hart bis zum Ende (7) 564  
 Der neue Eiserne Vorhang (7) 567  
 Frankreich: Staatsunternehmen werden versilbert (7) 568  
 Italien räumt auf (7) 570  
 Die größten Companies der Welt (8-9) 636  
 Spaniens Kampf mit der Wirtschaftskrise (8-9) 641  
 Japan: Mit dem alten Denken durch die Rezession (8-9) 644  
 Harvard Business School: Vom Vorreiter zum Nachläufer? (8-9) 646

Karrierestart: Was man bei der Bewerbung alles falsch machen kann (10) 755  
 Management-Beratung: Durch hohe Professionalität und ständiges Lernen zum Erfolg (10) 759  
 Personalmarketing: Führungsnachwuchs von morgen — Der Kampf um die Besten (10) 763  
 Traineebericht: Cocktailparty in Hongkong und voller Einsatz in Ratingen (10) 767  
 Als Trainee bei der Commerzbank (10) 767  
 GATT-matt? (11) 896  
 Boris Jelzin: Auch nach dem Putschversuch Probleme ohne Ende (11) 898

John Major talks on Europe (11) 903  
 Die deutsche Betriebswirtschaftslehre: Isoliert von der Welt? (11) 907  
 NAFTA — Ein Sieg für den freien Welthandel (12) 973  
 Ökonomie-Nobelpreisträger 1993: Douglass C. North und Robert W. Fogel (12) 978  
 APEC: Das asiatisch-pazifische Powerhouse formiert sich (12) 980  
 IBM: Helfen kleine Schritte aus der Patsche? (12) 984  
 China Yuppies: Eine pragmatische Generation (12) 988  
 Wie man eine Klausur in den Griff bekommt (12) 992

## II. STICHWORTREGISTER

**AGB** 797  
**AIBD-Methode** 118  
**Ablaufschema** 603  
**Absatzkanal** 1024  
**Absatzkanalmanagement** 937, 1024  
**Absatzplanung** 1017  
**Absatzweg** 1019  
**Abschlußgliederungsprinzip** 427  
**Abschlußprovision** 1005  
**Abschlußprüfer** 945  
**Abschlußvertreter** 1005  
**Änderungskündigung** 117  
**Äquivalenzprinzip von Kosiol** 592  
**Äquivalenztheorem Ricardianisches** 142  
**Agency-Modell** 838  
**Agio** 793  
**Agrarpolitik, direkte** 862  
**Agrarpolitik, indirekte** 862  
**Agrarprotektion** 861  
**Akkordlohn** 432  
**Aktienanalyse, fundamentale** 298  
**Aktiengesellschaft** 790  
**Aktie, innerer Wert der** 306  
**Aktionär** 774  
**Aktions-Reaktions-Verbundenheit** 952  
**Aktivierungswahlrecht** 695  
**Akzeleratoreffekt** 620  
**Alleinvertreter** 1005  
**Allgemeine Geschäftsbedingungen** 797  
**Allgemeinverbindlichkeits-erklärung** 504  
**Allokation** 716  
**Allokationsverzerrung** 1040  
**Amtsankläger** 10

**Anbieter, Reaktionsverbundenheit der** 111  
**Andenpakt** 747  
**Anforderungsentlohnung** 594  
**Angebot, gesamtwirtschaftliches** 620  
**Anhang** 944  
**Antwortanalyse** 603  
**APEC** 980  
**Arbeitgeberverband** 504  
**Arbeitnehmer** 593  
**Arbeitsamt, internationales** 928  
**Arbeitsbewertung** 593  
**Arbeitsdirektor** 506  
**Arbeitsgemeinschaft** 412  
**Arbeitsgesetzbuch, internationales** 930  
**Arbeitsgruppe, teilautonome** 673  
**Arbeitskampf** 505  
**Arbeitskosten** 857  
**Arbeitslosenquote** 565  
**Arbeitslosigkeit** 560, 850, 933  
**Arbeitslosigkeit, Formen der** 232  
**Arbeitslosigkeit, gesamtwirtschaftliche** 854  
**Arbeitslosigkeit, keynesianische** 854  
**Arbeitslosigkeit, klassische** 854  
**Arbeitslosigkeit, versteckte** 858  
**Arbeitsmarkt** 592, 619  
**Arbeitsmarktpolitik** 858  
**Arbeitsmarkttheorie** SB 4  
**Arbeitsmarkt, Strukturreform am** 858  
**Arbeitsorganisation, internationale** 928  
**Arbeitsproduktivität** 293

**Arbeitsstundenzahl, gesamtwirtschaftliche** 853  
**Arbeitsteilung** 715  
**Arbeitszeit** 774  
**Arbeitszeit, flexible** 1001  
**Arbeitszeitverkürzung, effektive** 861  
**Arrow-Paradoxon** 120  
**Artikelselektion** 48  
**Assessment Center** 925  
**Assortment Planning** 51  
**Assoziierungsvertrag** 100  
**Audit Risk-Modell** 707  
**Auftragszeit** 432  
**Aufwandsrückstellung** 322, 438  
**Aufwandsrückstellung, echte** 326  
**Aufwandsrückstellung, unechte** 326  
**Ausschlußprinzip** 69, 74  
**Ausschuß** 921  
**Außenfinanzierung** 790  
**Außenhandel, Wohstandsverluste durch** 374  
**Aussperrung** 505  
**Autoindustrie** 584  
**Automation** 563  
**Automatisierung** 207  
**Bahnreform** 459  
**Beckmann-Rationierungsregel** 111  
**Bedarfsprinzip** 718  
**Bedürfnispyramide** 30  
**Beherrschungsvertrag** 447  
**Behinderungspraktiken** SB 1  
**Benchmarking** 32, 214  
**Bereitschaftskosten** 124, 201  
**Bergsonsche Indifferenzkurve** 960

- Bertrand-Gleichgewicht** 111  
**Bertrand-Modell** 726, 953  
**Bertrand-Paradox** 111, 726  
**Bertrand-Wettbewerb** 727  
**Beschäftigungseffekt** 850  
**Beschäftigungsmultiplikator** 620  
**Beschäftigungspolitik** 861  
**Beschaffungsmarketing** 1028  
**Bestandskosten** 583  
**Besteuerung, Äquivalenzprinzip der** 75  
**Besteuerungsprinzip, wettbewerbsneutrales** 535  
**Bestimmungslandprinzip** 534  
**Beteiligungsmodell** 508  
**Betrags transformation** 113  
**Betriebsprüfung, steuerliche** 695  
**Betriebsverfassungsgesetz** 505  
**Betriebsvermögensvergleich** 608  
**Betriebswirtschaftslehre** 907  
**Bevölkerungszuwachs** 747  
**Bewerbung** 755  
**Bewertungsgebot** 696  
**Bewertungsverbot** 696  
**Bewertungsvereinfachungsverfahren** 611  
**Bewertungswahlrecht** 696  
**Bewertungswahlrecht, faktisches** 697  
**Beziehungsmanagement** 938  
**Bezirksvertreter** 1005  
**Bezugsrecht** 793  
**Bilanzauffassung, dynamische** 325  
**Bilanzgestaltung** 694  
**Bilanzgewinn** 517  
**Bilanzpolitik** 605, 608, 694  
**Bilanzposten** 515  
**Bilanzstruktur** 514  
**Bilanztheorie, dynamische** 611  
**Bildungsausgaben** 620  
**Bindungen von Unternehmen** SB 1  
**Binnenmarkt, Weißbuch zur Vollendung des** 39  
**Binnenschifffahrt** SB 3  
**Binnenschifffahrtsverkehr, Gesetz über den gewerblichen** 453  
**Börse, deutsche** 479  
**Börsendienstleistungen** 479  
**Break-even-point** 675  
**Bruttoprotektion** 865  
**Buchführung, Grundsätze ordnungsmäßiger** 610  
**Budget, kompensatorisches** 143  
**Budgetausgleich, zyklischer** 143  
**Budgetgleichung, staatliche** 613  
**Budgetierung** 1022  
**Budgetpolitik, stabilisierende** 143  
**Bürgschaft** 152  
**Bürgschaftssicherungsrücklage** 154  
**Bundesbahngesetz** 453  
**Bundesbank** 477, 507, 564, 624, 634, 785, 982  
**Bundesbank, Geldmengenkonzeption der** 719  
**Bundesbank, geldpolitisches Instrumentarium der** 588  
**Bundesbankliquiditätspapiere** 507  
**Bundeshaushalt** 478, 587  
**Bundespflugesatzverordnung** 822  
**Business Revolution** 486  
**Capital-Asset-Pricing-Model** 35  
**Cecchini-Bericht** 39  
**Chain Store-Spiel** 501  
**Chamberlin/Heuß-Modell** 955  
**Chaos-Management** 55  
**China** 483, 494, 988  
**Clan-Organisation** 522  
**Clark-Steuer** 120  
**Clintonomics** 98  
**Cobb/Douglas-Funktion** 1000  
**Commonwealth** 748  
**Computerisierung** 563  
**Conjoint-Analyse** 599  
**Consultant** 649  
**Consultingunternehmen** 649  
**Consumer Subsidy Equivalent** 870  
**Controlling** 521, 662, 826, 1016  
**Controlling, technisches** 1022  
**Cost Center** 833  
**Cost/Discretionary Expense Center** 833  
**Cournot-Gleichgewicht** 111  
**Cournot-Nash-Gleichgewicht** 728  
**Cournotscher Preis** 954  
**Cournotscher Punkt** 956  
**Cournotsches Dyopol** 955  
**Crowding-Out** 232  
**Culpa in contrahendo** 189  
**DDR** 558  
**DDR-Wirtschaft** 560  
**Datenaustausch, elektronischer** 521  
**Datenbank** 524  
**Debt-equity-swap** 581  
**Deckungsbeitragsrechnung** 208, 675, 839  
**Delegation** 41, 1011  
**Delegation, Kongruenzprinzip der** 46  
**Delegation, Relevanzprinzip der** 46  
**Delegation, Subsidiaritätsprinzip der** 46  
**Delegationsbarriere** 45  
**Delkredereprovision** 1005  
**Delphi-Methode** 813  
**Desintermediation** 114  
**Deutsche Terminbörse** 35  
**Deutsches Patentamt** 666  
**Development Assistance Committee** 353  
**Devisenmarkt** 565  
**Devisenoption** 182  
**Devisentermingeschäft** 182  
**Dezentralisation** 42  
**Dienstleistungsfreiheit** 456  
**Diffusion** 68  
**Direct Costing** 675  
**Direktinvestition** 62, 562  
**Direktinvestition, ausländische** 574  
**Discretionary Expense Center** 833  
**Diskontsatz** 565, 634, 786  
**Distributionskosten** 1021  
**Dividendenrendite** 302  
**Divisionalisierung** 662  
**Drei-Sektoren-Hypothese** 1032  
**Drittlatteverbot** 458  
**Durchlaufzeit-Syndrom** 421  
**Dyopol, homogenes** 952  
**ECU** 39  
**EG** 557, 558, 567  
**EG, Integrationspolitik der** 39  
**EG-Binnenmarkt** 5  
**EG-Kommission** 798  
**EG-Verkehrspolitik** 456  
**EWS-Krise** 565  
**Edgeworth-Box** 228  
**Edgeworth-Oligopol** 111  
**Effizienz, Dilemma von statischer und dynamischer** 69  
**Effizienzlohntheorie** SB 4  
**Egalitätsprinzip** 718  
**Eigenkapital** 516, 793  
**Eigenkapitalbestandteil** 513  
**Eigenkapitalvergleich** 515  
**Eigentümer-Unternehmer** 1012  
**Eigentumsordnung** 718  
**Einbruch, konjunktureller** 562  
**Einfirmenvertreter** 1005  
**Einfuhrumsatzsteuer** 535  
**Eingliederungskonzern** 184  
**Einkommen-Ausgaben-Modell, keynesianisches** 616  
**Einkommensungleichheit** 961  
**Einkommensverlustausgleich** 854  
**Einkommensverteilung** 958  
**Einkommensverteilung, Determinanten der** 424  
**Einkommensverteilung, Monopolgradtheorie der** 424  
**Eintrittskosten** 729  
**Einzelindikator** 624  
**Einzelkosten** 201  
**Eisenbahn** SB 3  
**Eisenbahnschutz** 453  
**Elastizitätsrealismus** 956  
**Electronic Data Interchange** 522  
**Elementenkomplexität** 57  
**Emission** 1038  
**Emissionskurs** 793  
**Emissionszertifikat** 1037  
**Entscheidungsautonomie** 830  
**Entscheidungsfunktion** 715  
**Entscheidungsmodell** 187  
**Entwicklungshilfe, japanische** 353  
**Entwicklungsland** 558, 747  
**Entwicklungsland, Verschuldungsproblem der** 581  
**Erfolgsfaktor, kritischer** 136



**Erfolgsverantwortung** 833  
**Erfolgsverteilungsfunktion** 837  
**Ergänzungsbilanz** 608, 696  
**Erlösverantwortung** 833  
**Ertragsgesetz, klassisches** 999  
**Ertragslage** 947  
**Ertragsteuer** 192, 949  
**Erwartungen, rationale** 146, 877  
**Erweiterungsinvestition** 949  
**Eurodollar-Terminkontrakt** 709  
**Eurokredit** 709  
**Europa** 403  
**Europäische Aktiengesellschaft** 508  
**Europäische Wirtschafts- und Währungsunion** 178  
**Europäischer Betriebsrat** 508  
**Europäischer Fonds für Währungspolitische Zusammenarbeit** 40  
**Europäischer Wirtschaftsraum (EWR)** 39  
**Europäisches Währungssystem (EWS)** 161, 507, 634  
**European Business School (EBS)** 22  
**European Currency Unit** 39  
**Evolution, kulturelle** 821  
**Ex ante-Betrachtung** 614  
**Ex post-Betrachtung** 613  
**Existenzminimum, Besteuerung des** 165  
**Exit-Option** 370  
**Export** 557  
**Exportfactoring** 183  
**Exportsubvention** 430  
**Externer Effekt, Internalisierung von** 120, 465  
  
**Facharbeiter, Mangel an** 673  
**Faktorvariation** 999  
**Fehleraufdeckungswert** 704  
**Fertigung, bestandslose** 583  
**Fertigungstiefe** 443  
**Financial Future** 709  
**Finanzausgleich, horizontaler** 31  
**Finanzausgleich, kommunaler** 31  
**Finanzausgleich, vertikaler** 31  
**Finanzen, öffentliche** 478  
**Finanzierung** 949  
**Finanzierung, duale** 822  
**Finanzintermediäre** 114  
**Finanzlage** 945  
**Finanzmärkte, internationale** 634  
**Finanzmarktförderungsgesetz** 789  
**Finanzpolitik** 477, 633  
**Finanzverfassung** 166  
**Finanzzentrum, internationales** 480  
**Firmentarifvertrag** 504  
**Fisher-Effekt** 427  
**Fisher-Gleichung** 426  
**Fishersche Verkehrsgleichung** 426  
**Fishersches Trennungstheorem** 426

**Fiskalpolitik, expansive** 543  
**Fixkostendeckungsrechnung** 676  
**Fonds „Deutsche Einheit“** 252  
**Forderungsverletzung, positive** 189  
**Fortschritt, kapitalgebundener technischer** 116  
**Fortschritt, technischer** 659  
**Franc** 568  
**Frankreich** 568  
**Free-Rider-Problem** 365  
**Freihandelszone** 488  
**Fremdbezugsentscheidung** 532  
**Fremdfinanzierung** 949  
**Fristentransformation** 113  
**Frühaufklärung** 813  
**Frühjahrgutachten** 477  
**Führungsaufgabe, strategische** 509  
**Führungsinstrument** 830  
**Führungsmodell** 579  
**Führungsnachwuchs** 763  
**Führungssystem** 830  
**Funktionsmeisterprinzip von Taylor** 678  
  
**GATT** 557, 861, 896  
**GUS** 586  
**Garantie** 152  
**Gefahrgut** 585  
**Gefangenendilemma-Spiel** 503  
**Geld, Umlaufgeschwindigkeit des** 93, 721  
**Geldangebot** 722  
**Geldanschlußrisiko** 114  
**Geldmarkt** 785  
**Geldmarktsteuerung** 785, 789  
**Geldmenge** 723  
**Geldmenge M 1** 720  
**Geldmenge M 3** 93, 565  
**Geldmenge, relevante** 719  
**Geldmengensteuerung, potentialorientierte** 93  
**Geldmengenziel** 634  
**Gelpolitik** 477  
**Geldpolitik, Wertpapierpensionsgeschäft als** 785  
**Geldpolitik, deutsche** 565  
**Geldpolitik, expansive** 542  
**Geldpolitik, praktische** 719  
**Geldpolitik, unabhängige** 565  
**Geldschöpfung** 507  
**Geldschöpfungsprozeß, multipler** 730  
**Geldschöpfungsmultiplikator** 731  
**Geldwertstabilisierung** 150  
**Gemeinkosten, unechte** 125  
**Gemeinschaftsgutachten** 423  
**Generalnorm** 943  
**Generalvertreter** 1005  
**Genfer Schema** 593  
**Genußrecht** 1003  
**Gesamthandelsbilanz** 608, 698  
**Gesamtindikator** 624  
**Geschäftsbereichsorganisation** 509  
**Geschäftseinheit, selbständige** 662

**Gesellschaft, fehlerhafte** 664  
**Gesellschafterrechte** 1003  
**Gesellschafterwechsel** 698  
**Gesundheitsstrukturgesetz** 822, 825  
**Gesundheitswesen, Kostenexplosion im** 822  
**Gewährleistung** 152  
**Gewährleistungsansprüche** 797  
**Gewerkschaft** 477, 504, 562, 854  
**Gewerkschaftsforderung** 592  
**Gewerkschaftstheorie, ökonomische** 365  
**Gewinnebene** 1021  
**Gewinnmaximierung** 503  
**Gewinnmaximierung, gemeinsame** 110  
**Gewinnnoase** 111  
**Gewinnverteilung** 1021  
**Gewinnvortrag** 513  
**Gewinn- und Verlustrechnung** 1022  
**Gläubigerbank** 581  
**Gläubigerschutz** 610, 1013  
**Gleichgewicht, klassisches** 614  
**Gleichordnungskonzern** 184  
**Global-Finanzplan** 945  
**Globalsteuerung** 1036  
**GmbH, mitbestimmte** 506  
**Goodwill** 515  
**Grenzkosten** 838, 954  
**Grenznutzen** 959  
**Grenzplankostenrechnung** 207  
**Größendegressionseffekt** 690  
**Großbritannien** 903  
**Großkreditrisiko** 114  
**Großunternehmen** 492  
**Grundkapital** 790  
**Gut, öffentliches** 623  
**Güterkraftverkehrsgesetz** 453  
**Güternaverkehr** 454  
**Güterverkehrsentwicklung** SB 3  
  
**Haftungspotential** 606  
**Halbleiterabkommen** 558  
**Handelsbilanz** 605  
**Handelshemmnis** 558  
**Handelsliberalisierung** 557  
**Handelsmarketing** 51  
**Handelspolitik** 428  
**Handelsvertreter** 1004  
**Harvard Business School** 646  
**Hedging** 709  
**Herbstgutachten** 894  
**Hermes-Bürgschaft** 152  
**Hierarchie** 436  
**Hochschule für Unternehmensführung** 22  
**Holding** 508  
**Holdingplanung** 1022  
**Humankapital** 763  
**Humankapitaltheorie** SB 4  
  
**IAO** 928  
**IBM** 252, 984  
**IWF** 747  
**IfW** 558

- Immission 1040
- Importheimnis, administratives 430
- Indikator, sozialer 119
- Individualbesteuerung, Prinzip der 607
- Industrial Organisation 660
- Industrialisierungsstadien 1031
- Industriation 562
- Industrieökonomik 1033
- Industriepolitik 1036
- Inflation 621, 949
- Inflation, übermäßige 149
- Inflations-Arbeitslosigkeits-Tradeoff 920
- Inflationserwartung 146
- Inflationsrate 565
- Informationsasymmetrie 687
- Informationsfunktion 716, 944
- Informationsintensität 433
- Informationskompetenz 834
- Informationskultur 683
- Informationsmanagement 433, 520
- Informationssystem 520, 1016
- Informationstheorie 661
- Informationsverarbeitung, individuelle 522
- Informationsverteilung, asymmetrische 66
- Inkassoprovision 1005
- Inlandsverschuldung 582
- Innenverpflichtung 325
- Innovation 68, 798
- Innovation, Anreiz zu 699
- Innovation, endogene 72
- Innovationstheorie 661
- Input-Output-Analyse 1033
- Input-Output-Tabelle 1032
- Insider 789
- Insider-Outsider-Theorie SB 4
- Insidergeschäft 789
- Intangible Asset 66
- Integration, vertikale 443
- Interaktionsansatz 938
- Interessenverband 1043
- Internalisierung 67
- International Division 128
- Internationaler Währungsfonds 747
- Interventionist 133
- Invest-Marketing 938
- Investition 949
- Investitionsgüter-Marketing 938
- Investitionsprojekt 949
- Investment Center 833
- Investor Relations 801
- Italien 570
- Jahresabschluß, Informationsfunktion des 606
- Jahresabschluß, handelsrechtlicher 943
- Jahresabschlußanalyse 438
- Jahresarbeitszeit 562
- Jahresfehlbetrag 515
- Jahresgespräch 940
- Jahresüberschuß 515
- Jahrgangsansatz 116
- Jahrgangsproduktionsfunktion 116
- Japan 406, 558, 644
- Job Enlargement 422
- Job Enrichment 422
- Joint Venture 63
- Just-In-Time Konzept 583, 673
- Just-im-Streik 584
- Kabotage 456
- Kaldor/Hicks-Kriterium 958
- Kalecki 919
- Kanada 900
- Kapazitätswettbewerb 726
- Kapital 516
- Kapitalakkumulation 963
- Kapitalbeschaffung 1003
- Kapitalbilanz-Saldo 585
- Kapitalbildung 613
- Kapitalerhöhung 790
- Kapitalgesellschaft 605
- Kapitalmangelarbeitslosigkeit 232
- Kapitalproduktivität 293
- Kapitalrücklage 793
- Karibische Gemeinschaft (CARICOM) 18
- Kartelle SB 1
- Kartellvertrag 309
- Kassamarkt 710
- Klausurtechnik 992
- Klassik 659
- Klassische Makroökonomik 877
- Kommunikationsinfrastruktur 525
- Kommunikationsstruktur 1018
- Kommunikationssystem 520
- Kompatibilitätsproblem 524
- Kompensationsfunktion 594
- Kompensationskriterien 119
- Komplexitätskompetenz 137
- Komplexität, optimale 56
- Komplexitätsmanagement 54, 132
- Komplexitätstreiber 54
- Konjunktur 477, 494, 633, 723, 877
- Konjunkturdiagnose 624
- Konjunkturerklärung, neokeynesianische 1009
- Konjunkturforschungsinstitut 477
- Konjunkturlokomotive 634
- Konjunkturmodell von Kaldor 1009
- Konjunkturmodell, neoklassisches 1009
- Konjunkturtheorie 1009
- Konjunkturübertragung 542
- Konjunkturübertragung, positive 543
- Konjunkturverlauf 574
- Konjunkturzusammenhang 540
- Konjunkturzyklus 919
- Konjunkturzyklus, politischer 919, 1010
- Konkurrenz, vollkommene 226, 952
- Konsum, Nichttrivalität im 74
- Konsumgüterindustrie 937, 1024
- Kontenplan 427
- Kontrakttheorie SB 4
- Kontrolle 809
- Kontrolle, strategische 810
- Kontrollfunktion 580, 717
- Konvergenz 39
- Konzern 183, 446
- Konzern, faktischer 185
- Konzern, horizontaler 184
- Konzern, vertikaler 184
- Konzern-Holding 185
- Kooperationskultur 681
- Koordinationsfunktion 715
- Koordinationsmechanismus 934
- Korruption 570
- Kosten, disponible 124
- Kosten, versunkene 726
- Kostenabwälzung 584
- Kostenführerschaft 726
- Kostenrechnungssystem 931
- Kostenüberwälzungsmöglichkeit 857
- Krankenhausfinanzierung 822
- Krankenhausfinanzierungsgesetz 822
- Krankenhausmanagement 822
- Krankenhausträger 825
- Kredit, öffentlicher 723
- Kreditaufnahme, konjunkturelle 166
- Kreditaufnahme, strukturelle 166
- Kreditinstitut, Transformationsleistung des 112
- Kreditnachfrage 721
- Kreditschöpfung 720
- Kreditvolumen 723
- Kreditwürdigkeitsbeurteilung 606
- Kündigung, außerordentliche 116
- Kündigung, ordentliche 115
- Kündigungsfrist 115
- Kündigungsfrist, abweichende 116
- Kündigungsfrist, gesetzliche 115
- Kultivator 133
- Kulturtypologie 317
- Kundenzufriedenheit 29
- Kupon-Effekt 118
- Kuppelprodukt 921
- Kuppelprodukt, betriebsmittelbedingtes 921
- Kuppelprodukt, betriebsstoffbedingtes 921
- Kuppelprodukt, werkstoffbedingtes 921
- Kurs/Cash-Flow-Verhältnis 302
- Kurs/Gewinn-Verhältnis 302
- Lagerhaltung, Kosten der 583
- Lagerkosten 583
- Lag-Struktur 59
- Lastverschiebungskontroverse 142
- Lastverteilung, intertemporale 142

- Lateinamerika** 747  
**Lead-Struktur** 5  
**Lean Management** 15, 54, 410  
**Lean Production** 15, 672  
**Learning Organisation** 12  
**Least Developed Country** 353  
**Leihe, konzertierte** 581  
**Leihe, unfreiwillige** 581  
**Leistungsbereitschaft** 580  
**Leistungsentlohnung** 595  
**Leistungsfunktion** 716  
**Leistungskosten** 201  
**Leistungskosten, logistische** 583  
**Leistungsprinzip** 718  
**Leistungswettbewerb** 659  
**Leitstandsystem** 423  
**Leitzinssenkung** 162, 178  
**Lenkungsfunktion** 837  
**Lernprozeß** 956  
**Lernprozeß, marktlicher** 953  
**Leverage-Effekt** 949  
**Leviathan-Modell** 461  
**Liberalisierung** 567  
**Liberalisierungsmaßnahmen** 870  
**Liefergenauigkeit** 584  
**Limit pricing** 501  
**Limitpreistheorie, dynamische** 501  
**Liquiditätspapier** 507  
**Liquiditätspolitik** 785  
**Logistik** 1016  
**Logistik-Controlling** 1017  
**Logistikkette** 1017  
**Lohn, gerechter** 592  
**Lohn, marktbestimmter** 858  
**Lohndifferenzierung** 591  
**Lohngerechtigkeit** 591  
**Lohnhierarchie** 595  
**Lohnkosten** 595  
**Lohnkostenkontrolle** 596  
**Lohnnebenkosten** 587, 857  
**Lohnpolitik** 477  
**Lohnstruktur** 595  
**Lohnstückkosten** 857  
**Lohnzuschlag** 854  
**Lombardfalle** 789  
**Lombardsatz** 565, 634, 786  
**Losgrößentransformation** 113  
**Low Income Country** 353  
**Lower Middle Income Country** 353  
**Lucas-Angebotsfunktion** 877  
  
**MITI** 644  
**Maastricht, Vertrag von** 5, 26, 40, 99, 106, 178, 282, 418  
**Management** 672, 1012  
**Management by Objectives** 579  
**Management, strategisches** 196  
**Management-Beratung** 759  
**Management-Holding** 508  
**Manager-Unternehmer** 1012  
**Marketing-Informationen, interne** 1023  
**Markt und Hierarchie** 689  
**Markt, bestreitbarer** 1033  
**Markt, homogener** 953  
  
**Markt-Nachfragefunktion** 952  
**Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio** 813  
**Marktattraktivitäts-Wettbewerbsstärken-Portfolio** 813  
**Markteintrittsbarriere** 501  
**Marktformenlehre** 952  
**Marktmacht** 801  
**Marktphasenmodell** 660  
**Marktstruktur** 798, SB 1  
**Markttransaktion, Mediatisierung von** 523  
**Marktunvollkommenheit** 659  
**Marktverhalten** SB 1  
**Marktwirtschaft** 225  
**Marktwirtschaft, freie** 563  
**Marktwirtschaft, osteuropäische** 562  
**Marktwirtschaft, sozialistische** 483  
**Marktwirtschaftliche Ordnung** 717  
**Marktzutritt** 802  
**Marktzutrittsschranke** 801  
**Massenarbeitslosigkeit** 588  
**Maßgeblichkeit, formelle** 663  
**Maßgeblichkeit, materielle** 663  
**Maßgeblichkeit, umgekehrte** 607, 663  
**Maßgeblichkeitsprinzip** 607, 663  
**Materialabfluß** 584  
**Matrix-Produkt-Organisation** 679  
**Matrix-Projekt-Organisation** 679  
**Matrixkultur** 683  
**Matrixorganisation** 580, 677  
**Mediatisierung** 523  
**Menge, Theorie unscharfer** 60  
**Mengenanpasser** 952  
**Mengentender** 786  
**Mengenwettbewerb** 726  
**Mercosur** 748, 974  
**Middle Income Country** 353  
**Mischkosten** 126  
**Mitarbeiter, Entwicklungspotential eines** 431  
**Mitarbeiterbeteiligung** 1003  
**Mitbestimmung** 1013  
**Mitbestimmung, überbetriebliche** 504  
**Mitbestimmungsforschung** 506  
**Mitbestimmungsgesetz** 506  
**Mitbestimmungsrecht** 596  
**Mitunternehmenschaft** 1003  
**Modular Corporation** 168  
**Monopol** 802  
**Monopol, natürliches** 798  
**Monopolposition** 1041  
**Monopolpreis** 503  
**Monopolrente** 503, 801  
**Montanmitbestimmung** 506  
**Motivationsfunktion** 717  
**Motivationsmechanismus** 934  
**Multiplikatoroptimismus** 621  
**Multiplikatorprozeß** 618  
**Multistandortkommunikation** 522  
**Mundell-Fleming-Modell** 541  
  
**NAFTA** 162, 488, 748, 973  
**Nachfrage, gesamtwirtschaftliche** 620  
**Nachfragefunktion, einfach geknickte** 110  
**Nachfragemangelarbeitslosigkeit** 232  
**Nash-Gleichgewicht** 33, 294, 726  
**Nash-Verhandlungslösung** 34  
**National Bureau of Economic Research (NBER)** 624  
**Nebenprodukt** 921  
**Neoklassik** 659  
**Neo-Schumpeter-Hypothese** 68  
**Nettoallphasenumsatzsteuer** 534  
**Nettoprotektion** 865  
**Nettovermögen** 514  
**Netz, strategisches** 436  
**Netzexternalität** 802  
**Netzettbewerb** 802  
**Neue Außenhandelstheorie** 1036  
**Niedriglohnland** 563  
**Niveaugrenzprodukt** 1001  
**Nobelpreis für Ökonomie** 978  
**Norm, verteilungspolitische** 958  
**Normalkostenrechnung** 208  
**Normalverschuldung** 144  
**Nutzenvergleich, ordinaler** 959  
**Nutzwertanalyse** 705  
  
**OECD** 557  
**OECD-Länder** 870  
**Ökobilanz** 399  
**Ökologie** 895  
**Ökonomie, neue politische** 919  
**Ökonomik, evolutorische** 1033  
**Ökonomorphologie** 713  
**Öko-Controlling** 640  
**Ölsaatenstreit** 558  
**Off-Line Qualitätssicherung, Taguchi-Methoden der** 527, 599, 845  
**Offene Handelsgesellschaft (OHG)** 305, 665  
**Offenmarktgeschäft** 785  
**Offenmarktpolitik** 545  
**Okunsches Gesetz** 624  
**Oligopol** 952  
**Oligopol, enges** 109  
**Oligopol, imperfektes** 109  
**Oligopol, perfektes** 109  
**Oligopol, weites** 109  
**Oligopolmodell** 802  
**Operationalisierung** 593  
**Opportunitätskosten** 688  
**Optimum, sozialökonomisches** 119  
**Optionsbewertungsmodell** 35  
**Optionspreistheorie** 36  
**Organisation** 834, 933  
**Organisation, Kongruenzprinzip der** 579  
**Organisation, differenzierte** 128  
**Organisation, divisionale** 837  
**Organisation, eindimensionale** 677  
**Organisation, funktionale** 679, 837

**Organisation, integrierte** 131  
**Organisation, segregierte** 128, 131  
**Organisation, unspezifische** 131  
**Organisation of Eastern Caribbean States (OECS)** 18  
**Organisationsgestaltung** 1014  
**Organisationskultur** 313, 673, 681  
**Organisationsstruktur** 508, 1015  
**Organisationsstruktur, mehrdimensionale** 678  
**Organisationstechnik** 805  
**Organisationstheorie** 511  
**Organizational Architecture** 12  
**Organschaft** 447  
**Ostblock** 567  
**Osteuropa** 567  
  
**PPS-System** 421  
**Parallelwährungseffekt** 94  
**Parameterplanung** 531  
**Pareto** 958  
**Pareto-Optimum** 75, 119  
**Partisan-Theorie** 920  
**Partizipation** 42  
**Passivierungswahlrecht** 695  
**Patent** 666  
**Patentamt, Deutsches** 666  
**Patentübereinkommen, europäisches** 668  
**Pauschallizenz** 71  
**Peak-load-pricing** 465  
**Personalarbeit** 752  
**Personalbedarfsbestimmung** 826  
**Personaleinsatz, flexibler** 597  
**Personalentwicklung** 431, 925  
**Personalkonzept** 751  
**Personalmanagement** 751  
**Personalmarketing** 263, 763  
**Personalselektion** 595  
**Personengesellschaft** 446  
**Personenhandels-gesellschaft, Bilanzpolitik in der** 605, 694  
**Pflegeversicherung** 558  
**Pflichtpublizität** 943  
**Phillipskurve** 919  
**Phillipskurven-Tradeoff** 919  
**Plankostenrechnung, flexible** 208  
**Planung** 809  
**Planung, betriebswirtschaftliche** 1021  
**Planung, computergestützte** SB 2  
**Planung, objektorientierte** 1022  
**Planung, strategische** 193, 809  
**Planungsinstrumentarium** 809  
**Planungsschema, Taguchi-** 527  
**Planungsschema, klassisches** 527  
**Political Business Cycle (PBC)** 919  
**Politikineffektivität** 877  
**Portefeuille-Investition** 62  
**Portfolio-Analyse** 810  
**Portfolio-Modell** 545  
**Portfoliotechnik** 195

**Präferenz, individuelle** 959  
**Preis, Signalfunktion des** 716  
**Preis-Absatz-Funktion** 952  
**Preisbildung** 952  
**Preisbindung der zweiten Hand** 310  
**Preisebene** 1021  
**Preiselastizität** 955  
**Preiselastizitätsoptimismus** 955  
**Preisfolger** 957  
**Preisführer** 957  
**Preisklasse** 111  
**Preisnehmer** 952  
**Preisniveau** 724  
**Preisstabilität** 93  
**Preissteigerung, „unvermeidliche“** 93  
**Preiswettbewerb** 726  
**Principal-Agent-Ansätze** SB 4  
**Privateigentum** 567, 586  
**Privatisierung** 568  
**Producer Subsidy Equivalent** 870  
**Produkt-Lebenszyklus-Portfolio** 813  
**Produktdifferenzierung** 659, 802  
**Produktinnovation** 802  
**Produktionsfunktion** 999  
**Produktionsplanung, dezentrale** 421  
**Produktionspotential, gesamtwirtschaftliches** 625  
**Produktionsprozeß** 921  
**Produktionsstandort Deutschland** 255  
**Produktionstechnologie** 798  
**Produktionsverlagerung** 560  
**Produktivität** 293  
**Produktivkapital** 1003  
**Professionalisierungsdefizit** 1011  
**Profit-Center** 830, 833, 923  
**Programmierung, lineare** 216  
**Prospekthaftung** 190  
**Protektion, effektive** 862  
**Protektion, nominale** 862  
**Protektion, wahre** 869  
**Protektionismus** 557, 567  
**Protektionskoeffizient, effektiver** 866  
**Protektionsmessung** 861  
**Prozeßführung, statistische** 31  
**Prozeßgliederungsprinzip** 427  
**Prozeßkostenrechnung** 36, 839  
**Prozeßmanagement** 55  
**Prüfungskosten** 704  
**Prüfungsmethode** 702  
**Prüfungsplanung** 701  
**Prüfungsstrategie** 701  
**Prüfungsstrategie, optimale** 705  
**Prüfungsziel** 708  
**Publikumsgesellschaft** 1012  
**Publizitätspflicht** 944  
**Publizitätspraxis** 945  
  
**Qualifikation, polyvalente** 422  
**Qualifikationsleerkosten** 596  
**Qualitätskosten** 32, 528  
**Qualitätsmanagement** 826

**Qualitätssicherung** 599  
**Qualitätsverlust** 528  
**Qualitätsverluste, zu erwartende** 602  
**Quantitätsgleichung** 93, 719  
**Quantitätstheorie, klassische** 93  
**Quotenlizenz** 71  
  
**REFA-Schema** 593  
**REX** 117  
**Rational Political Business Cycle** 920  
**Rationale Partisan-Theorie** 921  
**Reaktionshypothese** 952  
**Real-Business-Cycle** 1009  
**Realisationsprinzip** 329  
**Rechnungslegung** 609, 610  
**Rechnungslegungsprinzipien** 610  
**Rechnungslegungsvorschrift, US-amerikanische** 610  
**Rechnungswesen, finanzielles** 513  
**Redistribution** 960  
**Reengineering** 486  
**Refinanzierungspolitik** 785  
**Reform, ökonomische** 586  
**Reformland** 748  
**Reformstaat** 747  
**Regelbindung** 149  
**Regelkreis** 290, 923  
**Regelkreis, vermaschter** 923  
**Regelkreiskonzept** 289  
**Regulierung** 801  
**Relationenkomplexität** 57  
**Renditestrukturkurve** 118  
**Renditeverantwortung** 833  
**Rente** 774  
**Renten Anpassung Ost** 33  
**Rentenindex, deutscher** 117  
**Ressourcenverbrauch** 959  
**Retailing Mix** 51  
**Revenue Center** 833  
**Rezession** 565, 633, 644, 747  
**Rezession, Konsolidierung in der** 587  
**Rezession, Personalmanagement in der** 751  
**Risikoanalyse** 701  
**Risikotransformation** 113  
**Rubelzone** 748  
**Rubinstein Spiel** 33  
**Rückkopplung** 923  
**Rücklagen** 513, 514  
**Rückwärtsintegration** 1027  
**Rußland** 898  
  
**Sachmängelhaftung** 797  
**Sachverständigenrat** 624  
**Sachwalterhaftung** 190  
**Samuelson/Hicks-Modell** 1009  
**Schattenpreis** 217  
**Schatzwechsel** 789  
**Schengener Abkommen** 39  
**Schlüsselreiz** 188  
**Schmiergeld** 570  
**Schuldenerlaß** 581  
**Schuldenerleichterung-Laffer-Kurve** 582

**Schuldenkonsolidierung** 349  
**Schuldenlast** 581  
**Schuldenrestrukturierung** 581  
**Schuldnerschutz** 668  
**Schuldverschreibung** 1003  
**Schumpeter** 919  
**Schwarzarbeit** 586  
**Schwarzmarkt** 586  
**Selektion, fokussierte** 134  
**Selfselection-Effekte** 595  
**Semesterticket** 465  
**Sicherheitsproblem** 524  
**Signalisierungsspiel** 502  
**Skalenertrag** 1001  
**Solidaritätszuschlag** 587  
**Solidarpakt** 105, 113, 178, 251, 281, 417, 558  
**Sonderbetriebsvermögen** 609  
**Sonderhaushalt** 166  
**Sortimentsgleichgewicht** 49  
**Sortimentskontrolle** 50  
**Sortimentsplanung** 48  
**Sortimentsplanung, operative** 49  
**Sortimentsplanung, strategische** 49  
**Sortimentspyramide** 53  
**Sortimentsverbund** 50  
**Sortimentsverbundanalyse** 50  
**Sozialcharta** 39  
**Sozialkonferenz, internationale** 928  
**Sozialraum, einheitlicher** 39  
**Sozialstaat** 563  
**Spanien** 641  
**Speed-Management** 55  
**Spekulation** 586  
**Sperrminorität** 446  
**Spieltheorie** 661, 701  
**Staatsausgaben, inflationäre** 622  
**Staatsausgaben, nicht-inflationäre** 622  
**Staatsausgaben, produktive** 619  
**Staatsausgabenmultiplikator** 618  
**Staatsschulden** 574, 581  
**Staatsunternehmen** 568  
**Staatsverschuldung** 478  
**Stabilität** 877  
**Stabilitäts- und Wachstums-gesetz** 143  
**Stabilitätspolitik** 618  
**Stackelberg-Modell** 726  
**Stackelberg/Nash-Gleichgewicht** 728  
**Stackelberg/Spence/Dixit-Modell** 736  
**Standard** 524  
**Standortfaktor** 587  
**Standortkonkurrenzmodell** 294  
**Standortsicherungsgesetz** 255, 564  
**Standortwettbewerb** 585  
**Statistical Process Control** 31  
**Steuer, latente** 333  
**Steuererhöhung, „heimliche“** 251  
**Steuerrecht** 490  
**Steuerschätzung** 297  
**Steuertheorie, konstitutionelle** 460

**Stra ng terverkehr** SB 3  
**Strategisches Netzwerk** 521  
**Streikma nahmen** 584  
**Struktur, marktwirtschaftliche** 588  
**Strukturanpassungspolitik** 1034  
**Strukturerhaltungspolitik** 1034  
**Strukturgestaltungspolitik** 1034  
**Strukturkrise** 560, 562, 563, 748  
**Strukturordnungspolitik** 1035  
**Strukturpolitik** 1031  
**Strukturproze politik** 1036  
**Strukturwandel** 640  
**St cklizenz** 71  
**Subsidiaritätsprinzip** 99, 165  
**Substanzerhaltung** 949  
**Substanzsteuer** 191  
**Substanzwert** 515  
**Substitutionskonkurrenz** 454  
**Subventionsbericht** 153  
**Suchtheorie** SB 4  
**Südkorea** 408  
**Systematic Transformation Facility** 397  
**Szenario-Technik** 810  
  
**Tagesgeldmarkt** 785  
**Taguchi-Methode** 527, 599, 603, 845  
**Taguchi-Planungsschema** 527  
**Target Costing** 214  
**Tarif, obligatorischer** 457  
**Tarifpartner** 562  
**Tarifpolitik** 477, 633  
**Tarifverhandlung** 593  
**Tarifvertrag** 505  
**Tarifvertragsgesetz** 504  
**Tauschbeziehung, bilaterale** 687  
**Taylor-Entwicklung** 601  
**Technologie, umweltschonende** 1041  
**Technologiepolitik** 1036  
**Technologietransfervertrag** 63  
**Teilprivatisierungen** 568  
**Telekommunikation** 525, 798  
**Tensororganisation** 580  
**Terminkontraktmarkt** 710  
**Time-based Competition** 12  
**Top-level-Optimum** 377  
**Total Quality Management** 29  
**Totalbedingung** 119  
**Trade-Marketing** 938  
**Trainee-Programme** 267, 412, 767  
**Transaktionskosten** 66, 1025, 1040  
**Transaktionskostenansatz** 686  
**Transferleistung** 560  
**Transformation, Grenzrate der** 119  
**Transformation, räumliche** 114  
**Transformationskurve** 227, 377  
**Transformationsproblem** 1034  
**Transmissionsmechanismus, monetärer** 93  
**Transport** 585  
**Treppenkonzern** 184  
**Treu und Glauben** 797

**Treynor-Index** 35  
**Trittbrettfahrer** 1042  
  
**UNCTAD** 747  
**UNO** 748, 928  
**UNO-Bev lkerungsfonds** 747  
**UNO-Handels- und Entwicklungs-konferenz** 747  
**US-Managergehalt** 488  
**UdSSR** 586  
** berraschungsinflation** 151  
** berschuldungsbilanz** 519  
** bersortierung** 50  
**Überstunden** 854  
** berstundenbegrenzung, Beschäftigungseffekte von** 850  
** berstundenbegrenzung, gesetzliche** 850  
**Umsatzbesteuerung, grenzüberschreitende** 534  
**Umsatzsteuer-Binnenmarktgesetz** 536  
**Umschuldungsma nahme** 581  
**Umverteilung** 961  
**Umwelt, dynamische** 826  
**Umweltabgabe** 1037  
**Umweltnutzung** 1037  
**Umweltnutzungsrecht** 1037  
**Umweltschäden** 1041  
**Umweltschutz** 639  
**Umweltschutzinfrastruktur** 640  
**Umweltzertifikat** 1037  
**Unicef** 557  
**Uni-Ranking** 411, 571  
**Unkenntnis, Schleider der** 461  
**Unm glichkeitstheorem** 120  
**Unternehmensberatung** 273, 759  
**Unternehmensflexibilit t** 834  
**Unternehmensführung** 289  
**Unternehmenskultur** 752  
**Unternehmenspublizität** 943  
**Unternehmensranking** 636  
**Unternehmenssteuer** 563  
**Unternehmensstruktur** 923, 926  
**Unternehmensverbund** 443  
**Unternehmensverfassung** 933, 1011  
**Unternehmung, Substanzerhaltung der** 949  
**Unternehmung, internationale** 126  
**Unternehmung, mittlere** 925  
**Unternehmung, verbundene** 446  
**Unterordnungskonzern** 184  
**Upper Middle Income Country** 353  
**Ursprungslandprinzip** 539  
**Uruguay-Runde** 26, 557, 896  
  
**Venture Team** 680  
**Verband, Einfluß von** 1043  
**Verbilligungssubvention** 153  
**Vereinigung, deutsche** 651  
**Verfassung, eigent merorientierte** 936  
**Verfassung, laboristische** 936  
**Verfassung, staatsorientierte** 936

- Verfügungsrecht** 935  
**Vergeltungsmaßnahme** 407  
**Verhaltensweise, oligopolistische** 953  
**Verhaltensweise, polypolistische** 953  
**Verhandlung, nichtkooperative** 32  
**Verkehr, grenzüberschreitender** 456  
**Verkehrsinfarkt** 584  
**Verkehrsmarkt, deutscher** SB 3  
**Verkehrsmarktordnung** SB 3  
**Verkehrsreform, „kleine“ von 1961** 454  
**Verkehrsstau** 584  
**Verlustvortrag** 517  
**Vermittlungsvertreter** 1005  
**Vermögen** 516  
**Vermögensbildung** 1003  
**Vermögenslage** 947  
**Vermögensmarkt** 545  
**Verrechnungspreis** 662, 837  
**Verrechnungspreis, dualwert-orientierter** 838  
**Verrechnungspreis, kostenorientierter** 664  
**Verrechnungspreis, marktorientierter** 663, 838  
**Verschuldung, Entwicklungsländer** 747  
**Verschuldung, öffentliche Haushalte** 560  
**Verschuldung, Rechtfertigungsansätze öffentlicher** 140  
**Verschuldungslehre, objektbezogene** 140  
**Verschuldungslehre, situationsbezogene** 140  
**Verschuldungsproblem** 581  
**Verteilung, Prinzipien der** 718  
**Verteilungsfunktion** 715  
**Verteilungsgerechtigkeit** 623  
**Verteilungskonflikt** 1025  
**Verteilungsnorm** 958  
**Vertragsbeziehung** 1025  
**Vertragsfreiheit** 797  
**Vertragskonzern** 185  
**Vertragsrecht, klassisches** 689  
**Vertragsrecht, neoklassisches** 689  
**Vertragsrecht, relationales** 689  
**Vertragsstrafe** 668  
**Vertrauenshaftung** 190  
**Vertrieb, bestandsloser** 583  
**Vertriebsstruktur** 1019  
**Vier-Felder-Matrix** 707  
**Virtual Corporation** 168  
**Voice-Option** 370  
**Volkswirtschaft, Finanzierungs-gleichung der** 612  
**Volkswirtschaft, offene** 540  
**Vorsteuerabzugsverfahren** 535  
**Vorwärtsintegration** 1026  
**Wachstum** 581  
**Wachstum, qualitatives** 218  
**Wachstumsaussichten** 494  
**Wachstumstheorie** 963  
**Währungsklausel** 181  
**Währungsraum, optimaler** 40  
**Währungssystem, Europäisches** 102  
**Währungssystem, neues** 748  
**Währungsunion** 99, 560  
**Währungsunion, europäische** 558  
**Wahlkampfmodell** 294  
**Wahlrecht** 694  
**Wandelschuldverschreibung** 794  
**Warendistribution** 937  
**Warenwirtschaft** 49  
**Warenwirtschaftssystem, geschlossenes** 50  
**Warnstreik** 505  
**Warschauer Pakt** 567  
**Wechselkurs, Konjunkturübertragung bei festem** 542  
**Wechselkurs, Konjunkturübertragung bei flexiblem** 543  
**Wechselkurs, Portfoliotheorie des** 545  
**Wechselkurs, flexibler** 585  
**Wechselkurssicherung, Instrumente der** 181  
**Weltbank** 748  
**Welthandel, liberaler** 557  
**Weltsprache** 670  
**Weltwirtschaft** 747  
**Werkverkehr** 454  
**Werkverkehr, Drittlande-verbote beim** 458  
**Wertpapierhandel** 479  
**Wertpapiermarkt** 789  
**Wertpapierpensionsgeschäft** 785  
**Wettbewerb** 802, 809  
**Wettbewerb, dynamischer** 661  
**Wettbewerb, oligopolistischer** 109  
**Wettbewerb, unvollständiger** 798  
**Wettbewerbsbeschränkungen** SB 1  
**Wettbewerbsfähigkeit** 510, 634, 639  
**Wettbewerbsfähigkeit, internationale** 585  
**Wettbewerbsfähigkeit, nichtpreisliche** 585  
**Wettbewerbsfähigkeit, preisliche** 585  
**Wettbewerbsposition, vertikale** 940  
**Wettbewerbsposition, horizontale** 940  
**Wettbewerbstheorie** 659, 731  
**Wettbewerbsvorteil, firmenspezifischer** 67  
**Wiedervereinigungsprozeß** 558  
**Willensbildungsprozeß, finanzpolitischer** 1043  
**Wirtschaftsablauf** 714  
**Wirtschaftsentwicklung, nachhaltige** 219  
**Wirtschaftsförderung** 564  
**Wirtschaftsförderung, regionale** 588  
**Wirtschaftsgipfel** 557  
**Wirtschaftskrise** 562, 641  
**Wirtschaftslokomotive** 644  
**Wirtschaftsordnung** 934  
**Wirtschaftsordnung, Funktionen der** 713  
**Wirtschaftsordnung, Morphologie der** 713  
**Wirtschaftsplan, öffentlicher** 715  
**Wirtschaftsplan, privater** 715  
**Wirtschaftspolitik** 562  
**Wirtschaftspolitik, stabilitätsorientierte** 568  
**Wirtschaftsraum, europäischer** 39  
**Wirtschaftsreform** 483  
**Wirtschaftsstandort, Deutschland als** 562, 564  
**Wirtschaftsstruktur** 1031  
**Wirtschaftssystem** 713  
**Wirtschaftstätigkeit, staatliche** 613  
**Wirtschaftsverfassung** 713  
**Wirtschaftswachstum** 747  
**Wohlfahrtsfunktion, soziale** 119  
**Wohlfahrtsökonomie** 119  
**Wohlfahrts-theorie** 958  
**Workable Competition** 660  
**Zeitlohn** 432  
**Zentralbank, Europäische** 40  
**Zentralbankgeld** 507  
**Zentralplanwirtschaft** 717  
**Zentralverwaltungswirtschaft** 224  
**Zielkorridor** 93  
**Zinsänderungsrisiko** 114  
**Zinspolitik** 786  
**Zinssenkung** 477  
**Zinsstruktur, inverse** 93  
**Zinstender** 786  
**Zinstransformation** 114  
**Zoll** 567  
**Zoll- und Handelsabkommen, allgemeines** 557  
**Zufallszahlen** 1006  
**Zusammenschlüsse von Unternehmen** SB 1  
**Zusatzinformation** 944, 947  
**Zusatzlast** 462  
**Zwei-Personen-Nullsummenspiel** 703  
**Zwischenziel, monetäres** 94

## WISU-MAGAZIN

Finanzspritze für Jelzins Reformkurs	397
Zinsen: In Minischritten abwärts	397
Die größten US-Industrieunternehmen	398
Thema aktuell: Ökobilanzen (Titelseite)	399
Was ist bloß mit Europa los?	403
Japan: Warten auf den Aufschwung (Titelseite)	406
Südkorea: Ein Tiger wird demokratisch	408
Ignacio Lopez: Lean and mean	410
Jacques Attali: Der Bankfürst	410
Ranking: Welche Uni ist die beste?	411
Traineebericht: Sei schlau, mach Karriere beim Bau	412
Numbers — you can use	416
Professoren-Profil: Ulrich van Suntum	417
Die Kopfnuß des Monats	419
Studienhilfe per Buch	419
WISU-Service: Ich möchte meinen Studienplatz tauschen	420
Studieninteresse läßt nach	420
Carl Duisberg Gesellschaft stark in Europa	420

## WISU-KOMPAKT

<i>Dr. Frank Götzelmann, Eichstätt/Ingolstadt</i> <b>Dezentrale Produktionsplanung und -steuerung</b>	421
<i>Prof. Dr. Andreas Thiemer, Kiel/Köln</i> <b>Gemeinschaftsgutachten</b>	423
<i>Dr. Thomas Koch, Frankfurt/M.</i> <b>Mitras Verteilungstheorie</b>	424
<i>Prof. Dr. Harald Hagemann, Hohenheim</i> <b>Irving Fisher — Genialer Ökonom und „komischer Kauz“</b>	425
<i>Dipl.-Kfm. Hans Eigenstätter, St. Gallen</i> <b>Kontenrahmen/Kontenplan</b>	427
<i>Dr. Bernhard Duijm/Dipl.-Vw. Helen Winter, Tübingen</i> <b>Handelspolitik: Versuch einer umfassenden Definition</b>	428
<b>WISU-Check up: Personalentwicklung und Personalentgelt</b>	431

## BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE

<i>Prof. Dr. Arnold Picot/Dr. Egon Franck, München</i> <b>Aufgabenfelder eines Informationsmanagement (I) (Grundstudium)</b>	433
<i>Prof. Dr. Heinz Rehkugler, Bamberg</i> <b>Aufwandsrückstellungen und Bilanzanalyse (II) (Hauptstudium)</b>	438
<i>Prof. Dr. Martin Benkenstein, Rostock</i> <b>Beteiligungen und Unternehmensverbund als Indikatoren vertikaler Integration (Hauptstudium)</b>	443
<i>Dr. Thomas Günther, Augsburg</i> <b>Die Fallstudie aus der Betriebswirtschaftslehre</b>	449

## VOLKSWIRTSCHAFTSLEHRE

<i>Prof. Dr. Norbert Eickhoff, Bochum</i> <b>Verkehrspolitische Reformerfordernisse (Grundstudium)</b>	453
<i>Prof. Dr. Cay Folkers, Bochum</i> <b>Die konstitutionelle Steuertheorie (Hauptstudium)</b>	460
<i>Prof. Dr. Wolfram F. Richter, Dortmund</i> <b>Die Examensklausur aus der Volkswirtschaftslehre</b>	465

## WISU-REPETITORIUM

<b>Betriebswirtschaftslehre</b>	468
<b>Volkswirtschaftslehre</b>	469

# Betriebs- wirtschaftslehre

Grundstudium

## Aufgabenfelder eines Informationsmanagement (I)

Prof. Dr. Arnold Picot/Dr. Egon Franck, München

**Beginnend mit einer kurzen Diskussion des Begriffs Informationsmanagement werden die Ursachen für den steigenden Informationsmanagement-Bedarf in der Unternehmenspraxis skizziert. Es stellt sich — noch bevor an die konkrete Institutionalisierungspraxis gedacht werden kann — die Frage, welche Aufgabenfelder eigentlich ein Informationsmanagement zu bewältigen hat. Mit Hilfe organisationstheoretischer Überlegungen lassen sich drei Aufgabenschwerpunkte systematisieren und beschreiben: Die Gestaltung aufgabenadäquater Organisationsstrukturen, geeigneter Informations- und Kommunikationssysteme sowie dafür benötigter technischer Infrastrukturen.**

### I. Begriffsbestimmung

In der Unternehmenspraxis ist **Informationsmanagement** ein relativ neuer und eher schlagwortartig verwendeter Begriff. Häufig hält man ihn für Sachverhalte zutreffend, die die Gestaltung der Datenverarbeitung oder den Einsatz der Informationstechnik betreffen. In ähnlich technikorientierter Weise legt die Beratungspraxis die Inhalte des Informationsmanagement aus. Die wirtschaftswissenschaftliche Diskussion betont dagegen stärker die **allgemeine Informationsproblematik**. „Das Konstrukt ‚Informationsmanagement‘ meint das Leitungshandeln in einer Organisation in bezug auf Information und Kommunikation, also alle Informationen und Kommunikation betreffenden Führungsaufgaben“ (Heinrich 1988, S. 4). „Im Kern geht es darum, den Umgang mit Informationen in einer Institution (Unternehmung, Behörde) einer besseren Planung, Organisation und Kontrolle zu unterziehen“ (Wollnik 1987, S. 149). Aufgabe des Informationsmanagement ist es, „dafür zu sorgen, daß das Gut ‚Information‘ effektiv und effizient eingesetzt wird. Zu diesem Zweck sind insbesondere die organisatorischen, personellen und technischen Bedingungen, die den Einsatz des Faktors Information beeinflussen, zu gestalten“ (Picot 1986, S. 760).

### II. Ursachen des Informationsmanagement-Bedarfs

Die erhöhte Notwendigkeit, die Informations- und Kommunikationsprozesse einer Institution (insbesondere einer Unternehmung) zu planen, zu organisieren und zu kontrollieren, wird meist auf zwei Entwicklungen zurückgeführt:

1. Das Informations- und Kommunikations-Aufkommen (die **Informationsintensität**; vgl. Porter/Millar 1985, Picot/Franck 1988) in Organisationen ist **gestiegen**, insbesondere aufgrund höherer Geschäftsvolumina, breiterer Leistungsprogramme, komplexerer und spezifischerer Leistungen, internationaler Orientierung der Geschäftstätigkeit, intensivierte Wettbewerbs, beschleunigten technologischen und sozialen Wandels und zunehmender Verrechtlichung und Justiziabilität des Unternehmensgeschehens. Daraus ergeben sich höhere Anforderungen an die quantitative und qualitative Informationsverarbeitungs-Kapazität.
2. Im Bereich der Informations- und Kommunikations-Technik wurden große Fortschritte erzielt. **Neuere Entwicklungen** sind



**Informations- und Kommunikations-Technik**

- die Infrastruktur der dezentralen und individuellen Datenverarbeitung (Microcomputer und autonome Datenendstationen, benutzereigene Speicher, Standard-Anwendungssysteme, Programmiersprachen der 4. Generation),
- die Infrastrukturen der elektronischen Kommunikation (lokale Netze, Mitteilungssysteme, überbetriebliche Netze und Dienste),
- das informationstechnologische Verschmelzen von Datenverarbeitung, Bürotechnik und Telekommunikation.

Diese Entwicklungen bieten vielfältige Unterstützungsmöglichkeiten bei der Bewältigung bestehender und der Erschließung neuer Aufgaben (vgl. Porter/Millar 1985).

Die Potentiale der Informations- und Kommunikations-Technik können besonders von Unternehmen genutzt werden, deren Wertkette und Leistungen informationsintensiv sind. Ein hohes Informations- und Kommunikations-Aufkommen in Prozessen und Produkten eröffnet auch mehr informationstechnisch unterstützbare Gestaltungsoptionen. Bei weiterer Fortsetzung der unter 1. und 2. beschriebenen Entwicklungen wird Informationsmanagement zu einer Funktion, die jedes Unternehmen erfüllen muß. Ob die Funktion Informationsmanagement als Teil der allgemeinen Führungsaufgabe wahrzunehmen ist oder im Rahmen eines speziellen, institutionalisierten Verantwortungsbereiches, hängt von verschiedenen Faktoren ab, wie z. B. von der Größe des betrachteten Unternehmens. Bei einer Institutionalisierung des Informationsmanagement stellen sich vor allem Fragen der **organisatorischen Einordnung und Kompetenzausstattung** (vgl. Picot 1990a, Picot/Reichwald 1991). Diese Fragen können erst beantwortet werden, wenn die Aufgaben, die ein Informationsmanagement erfüllen muß, näher analysiert sind.

**Institutionalisierung**

**Frage 1:** Wie läßt sich der neu aufgekommene Informationsmanagement-Bedarf vieler Unternehmen erklären?

**III. Drei-Ebenen-Modell zur Systematisierung der Aufgabenfelder des Informationsmanagement**

Abb. 1 faßt die Betrachtungsebenen des Informationsmanagement in Anlehnung an Wollnik (1987) zusammen.

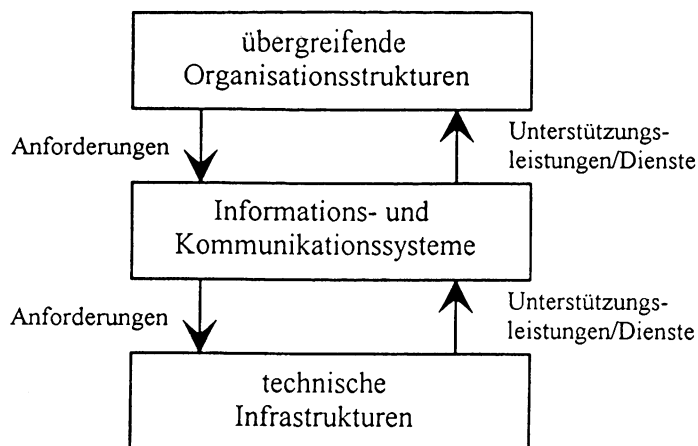


Abb. 1: Aufgabenebenen des Informationsmanagements (modifiziert nach Wollnik 1987)

**Ebenen des Informationsmanagement**

- Die **Ebene der Organisationsstrukturen** kann als erstes Betätigungsfeld des Informationsmanagement zählen. Es gehört üblicherweise zu den Funktionen der Unternehmensführung, die Organisationsstrukturen (Aufbau- und Ablaufregeln) der jeweils zu bewältigenden Aufgabensituation anzupassen. Sachgerechte Aufgabenerfüllung setzt effiziente Information und Kommunikation im Unternehmen voraus. Da Organisationsstrukturen als Informationsverarbeitungsmechanismen für die Erfüllung und Koordination von Aufgaben aufzufassen sind, lassen sich die organisatorischen Gestaltungstätigkeiten auch als Aktivitäten des Informationsmanagement interpretieren. Die Ebene der Organisationsstrukturen definiert Anforderungen und bezieht Unterstützungsleistungen von
- der **Ebene der Informations- und Kommunikations-Systeme**. Informations- und Kommunikations-Systeme sind aufeinander abgestimmte Arrangements personeller (Qualifikation, Motivation), organisatorischer (Aufbau-, Ablaufregeln) und technischer

(Hardware, Software) Elemente, die der Informationsversorgung von Aufgaben- und Entscheidungsträgern dienen. In der aufgaben- und organisationsstrukturadäquaten Gestaltung der Informations- und Kommunikations-Systeme ist das zweite wichtige Aufgabenfeld des Informationsmanagement zu sehen. Dieser Gestaltungsprozeß definiert Anforderungen und bezieht Unterstützungsleistungen von

- der **Ebene der informations- und kommunikations-technischen Infrastrukturen**. Hierzu rechnet man Hard- und Softwarekomponenten, deren Spezifika für Benutzer darauf aufbauender Informations- und Kommunikations-Systeme i. d. R. nicht in Erscheinung treten. Es lassen sich drei nicht überschneidungsfreie Infrastrukturgruppen bilden:
  - Techniken der individuellen Datenverarbeitung (Microcomputer und Arbeitsplatzsysteme mit dezentral verfügbarer Speicher- und Verarbeitungskapazität und Anwendungs-Software-Ausstattung),
  - Techniken der zentralen Datenverarbeitung (Großrechner, zentrale Datenbanken),
  - Techniken der Telekommunikation (öffentliche und private Netze und Dienste).

Das Management dieser technischen Infrastrukturen ist das dritte wichtige Aufgabenfeld des Informationsmanagement.

#### 1. Übergreifende Organisationsstrukturen als erste Gestaltungsebene des Informationsmanagement

Es gehört zu den wichtigen Einsichten der situativen Organisationsforschung, daß es die eine optimale Organisationsstruktur, die unter allen Bedingungen zu wählen wäre, nicht geben kann. Vielmehr hängt die Antwort auf die Frage, welche Organisationsstruktur effiziente Aufgabenerfüllung gewährleistet, von den jeweils vorliegenden Eigenschaften der von einem Unternehmen zu bewältigenden **Aufgabe** ab. Es ist jeweils die Organisationsstruktur zu wählen, die die anfallenden **Koordinationskosten** (Informations- und Kommunikationskosten) der beteiligten Akteure in einer gegebenen Aufgabensituation minimiert. Ändern sich die Aufgabenmerkmale, dann sind auch neue Lösungswege für das Organisationsproblem gefragt.

##### a) Organisationsanforderungen

###### (1) Aufgabenmerkmale

An dieser Stelle sollen vereinfachend zwei Merkmale der zu organisierenden Aufgabe betrachtet werden, nämlich ihre **Spezifität** und ihre **Veränderlichkeit** (vgl. z. B. Picot 1990b, 1991).

**Spezifität** läßt sich als Bindung der im Rahmen der Aufgabenerfüllung benötigten Produktionsfaktoren an eine einzige Verwendungsalternative interpretieren. Sie tritt in der Industrie typischerweise als Merkmal von Werkzeugen, Anlagen oder Qualifikationen auf. Als Beispiel sind spezifische Werkzeuge für die Formgebung eines nur bei einem bestimmten Automobilhersteller verwendeten Preßteils zu nennen. Mit zunehmender Spezifität der Leistungen erhöhen sich die gegenseitigen Abhängigkeiten und Sicherungsbedürfnisse bei einer Zulieferbeziehung, da im Extremfall der Besteller der einzige Abnehmer und der Lieferant der einzige Hersteller der spezifischen Leistung ist. In diesem Fall minimieren unternehmensinterne, hierarchische Organisationsformen die Koordinationskosten zwischen den beteiligten ökonomischen Akteuren. Sie bilden den stabilen langfristigen Rahmen, innerhalb dessen jede Seite die erforderlichen spezifischen Produktionsfaktoren erwerben oder erstellen kann, ohne gleichzeitig Ressourcen zur Absicherung gegen die eventuelle Ausnutzung der Abhängigkeitssituation durch die Gegenseite zu verschwenden.

Werden jedoch nur unspezifische (standardisierte) Produktionsfaktoren eingesetzt, dann herrschen in der Realität marktliche Koordinationsformen vor. Hier besteht keine Notwendigkeit für eine längerfristige Bindung, da der Austausch eines Vertragspartners aufgrund der Vielzahl potentieller Anbieter und Nachfrager nur geringe Umstiegskosten verursacht. Der marktliche Bezug von Standardteilen ist mit deutlich geringeren Koordinationskosten verbunden als die interne (oftmals bürokratische) Verwaltung bei Eigenfertigung.

**Frage 2:** Erläutern Sie anhand von selbst gewählten Beispielen den Unterschied zwischen hochspezifischen und unspezifischen Leistungen im Bereich der Informationsverarbeitung.

#### Aufgabenadäquate Organisation

#### Spezifische Leistungen

#### Unspezifische Leistungen

**Veränderliche Leistungen**

Eine Aufgabe ist **veränderlich**, wenn Qualitäten, Mengen, Preise und Termine im Rahmen der Aufgabenerfüllung sehr häufig und vor allem unvorhersehbar variieren. Nachfrageverschiebungen, Wettbewerb, technischer Fortschritt, Gesetzesänderungen usw. haben dynamisierende Auswirkungen. Die Veränderlichkeit arbeitsteilig zu erbringender Leistungen erschwert die detaillierte vertragliche Absicherung entsprechender Transaktionen aufgrund der auftretenden Beschreibbarkeitsprobleme. Je höher die Unsicherheit bezüglich Design, Qualität, Nachfrage etc. eines Teils, desto schwieriger wird die Formulierung eines entsprechenden austauschbegleitenden Vertrages und desto mehr nachvertragliche Anpassungen werden nötig. Um mit den dadurch prohibitiv ansteigenden Koordinationskosten fertig zu werden, haben sich in der Organisationspraxis zwei Maßnahmen als wirksam erwiesen:

**Langfristige Verträge**

— Die **längerfristige Einbindung** der betroffenen ökonomischen Akteure, etwa durch globale Rahmenverträge. Innerhalb so geschaffener dauerhafter Abhängigkeiten sind nämlich z. B. die Anpassung an Veränderungen, der Schutz von Spezialwissen sowie die Bewertung und Kontrolle der Leistungsbeiträge leichter möglich, da ein (bei Bedarf einsetzbares) gegenseitiges Sanktionspotential Detailregelungen im Einzelfall überflüssig macht.

**Kulturelle Integration**

— Die **Herausbildung gemeinsamer Normen und Wertvorstellungen** im Sinne einer kulturellen Integration. Sie erleichtern Kommunikationsprozesse und erfüllen immer, wenn Probleme auftreten, die Schutzfunktion gegenseitig automatisch anerkannter impliziter Grundsätze. Explizite bürokratische Kommunikationsregelungen und Schutzvorkehrungen erübrigen sich dadurch zunehmend.

(2) Vier Organisationsformen

Betrachtet man vereinfachend für die beiden vorgestellten Aufgabenmerkmale Spezifität und Veränderlichkeit jeweils zwei Merkmalsausprägungen (gering, hoch), dann lassen sich schematisch vier Organisationsformen unterscheiden (vgl. Abb. 2).

Veränderlichkeit/Beschreibungsprobleme der Aufgabe	hoch	3 "strategisches Netz"  Kooperationen mit externen oder internen Lieferanten und Abnehmern	4 "Clan"  wertgebundene kommunikationsintensive Gruppenarbeit
	gering	2 "Markt"  Markt mit standardisierter Aufgabenabwicklung	1 "Hierarchie"  interne Fachaufgaben
		gering	hoch
Spezifität der Aufgabe			

Abb. 2: Vier Organisationsformen (Quelle: Picot/Reichwald 1991, S. 291)

**Markt**

**Unspezifische Aufgaben** werden aus den genannten Gründen **marktlich** koordiniert (Feld 2).

**Strategisches Netzwerk**

Tritt in diesem Fall das Merkmal einer **hohen Aufgabenveränderlichkeit** mit den einhergehenden Beschreibbarkeitsproblemen hinzu, dann läßt sich in der Realität die Organisationsform des Strategischen Netzwerks beobachten (Feld 3). Ein Netzwerk besteht aus formalrechtlich selbständigen, spezialisierten Klein- und Mittelunternehmen, die in engen, stark arbeitsteiligen Austauschbeziehungen gemeinsame Aufgabenstellungen durchführen. Zumeist übernimmt ein sogenanntes **Leitunternehmen („Brokerunternehmen“)** die übergreifende Koordinationsfunktion (vgl. Jarillo 1988, Ochsenbauer 1989). Die Grundlage des Netzwerks bilden **langfristige Rahmenverträge** der Einzelunternehmen mit dem Leitunternehmen. Zur Abwicklung der zugewiesenen Teilaufgaben besitzen die Netzwerkunternehmen weitgehenden Handlungsspielraum. Durch diese prinzipielle unternehmerische Eigenständigkeit der Partner werden gegenüber einer

integrierten Großunternehmung Koordinationskosten gespart. Neben der längerfristigen vertraglichen Bindung spielt auch die Pflege einer **übergreifenden Kultur** aller Beteiligten für den Fortbestand des Netzwerks eine wichtige Rolle.

### Hierarchie

**Spezifische Aufgaben** werden wie gesehen aus Gründen der Abhängigkeit zwischen den Aufgabenträgern hierarchisch koordiniert (Feld 1).

### Clan

Mit **zunehmender Veränderlichkeit** der unternehmensintern zu bewältigenden Aufgaben werden die Abhängigkeitsprobleme durch die automatisch auftretenden Schwierigkeiten der gegenseitigen Leistungsbewertung und -beurteilung verschärft (vgl. Ouchi 1980). Es entstehen Spielräume für opportunistisches Verhalten und Drückebergerei, die durch bürokratisch hierarchische Regelungen nur unter Inkaufnahme prohibitiver Kosten einengbar sind. In der Realität läßt sich der Übergang zu einem „Clan“ (vgl. Ouchi 1980) beobachten, dessen Basis eine starke, gemeinsam hervorgebrachte und ständig weiterentwickelte Kultur ist (Feld 4). Anstatt über die Einhaltung formaler Regelungen, erfolgt die Koordination in der unbürokratischen „Clangruppe“ über die Orientierung an gemeinsamen Werten, Qualitätsvorstellungen, Normen und Einstellungen. Intensive Kommunikation und ein starkes Zusammengehörigkeitsempfinden sind clan- bzw. gruppentypisch.

#### b) Gestaltungsaktivitäten

Organisatorische Gestaltung erfolgt mit dem Ziel einer **Senkung der Koordinations- und damit Informations- und Kommunikationskosten** für die beteiligten ökonomischen Akteure. Sie ist somit als Informationsmanagement interpretierbar. Ein so verstandenes — in der Unternehmenspraxis meistens von der Unternehmensleitung erbrachtes — Informationsmanagement setzt eine ständige Sensibilität für die aktuelle und zukünftige Aufgabensituation des Unternehmens voraus. Vor dem Hintergrund der Dynamik der Aufgabenmerkmale befaßt sich das Informationsmanagement auf dieser Betrachtungsebene folglich mit dem **effizienzorientierten Manövrieren** innerhalb des Spektrums der idealtypischen Organisationsstrukturen Markt, Hierarchie, Clan und Netzwerk. Dabei sind alle Teilaufgaben des Unternehmens in diese „Manöviertätigkeit“ einzubeziehen. In jedem Unternehmen sind in unterschiedlicher Gewichtung alle Aufgabenkonstellationen und damit auch Organisationsformen zu finden. Standardisierte Rohstoffe werden über Märkte bezogen, während veränderliche Spezialkomponenten häufig in langfristigen Zulieferbeziehungen entwickelt und erstellt werden. Unternehmensinterne Entwicklungsteams oder selbststeuernde Gruppen in der Inselfertigung und Kundenbetreuung arbeiten aufgrund der zu bewältigenden Spezifität und Dynamik nicht selten als Clans zusammen, wohingegen Fertigungsbereiche für wenig veränderliche Industrieprodukte meist streng hierarchisch koordiniert werden.

---

**Frage 3:** Wie läßt sich der Übergang von der Hierarchie zum Clan erklären?

---

**Fortsetzung und Literaturempfehlungen im nächsten Heft.**

**Die Beantwortung der Fragen erfolgt im WISU-Repetitorium.**

#### Lösungen des WISU-Check up Seite 431:

- 1 a,b 2 a,c,d 3 c 4 a,b,c 5 a,b,d 6 a,b 7 a,b,d 8 b,c 9 b,c 10 b,c,d 11 b,c 12 c 13 a,b,c 14 a,b 15 a,b  
16 a,c 17 a 18 a 19 a,b 20 b,c 21 a,b 22 b,c,d 23 a,b,c,d 24 a,c,d